



**26. Deutscher Krankenhaustag
20. November 2003 - Düsseldorf**

**Auswirkungen der DRG-Einführung
auf die Krankenhausstrukturen**

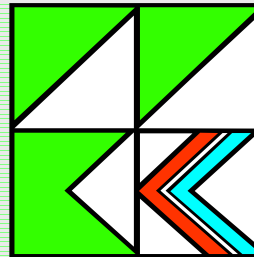
Diana Dietrich / Dr. Heide Möck
Geschäftsführung
Stabsstelle für Qualität und DRGs
Westpfalz-Klinikum GmbH



Standort I Kaiserslautern



Standort II Kusel



Standort III Kirchheimbolanden



Standort IV Rockenhausen

Geschäftsführung

Geschäftsführerin
Diana Dietrich

1. Vertreter
Dieter Römer

2. Vertreter
Peter Förster

Direktorium

Ärztlicher Direktor
Prof. Dr. Christian Madler

Stv. Ärztlicher Direktor
Dr. Albrecht Wipf

Stv. Ärztlicher Direktor
Priv.-Doz. Dr. Hans Burkhardt

Pflegedirektorin
Elke Müllers

Stv. Pflegedirektorin
Ilona Moßmann

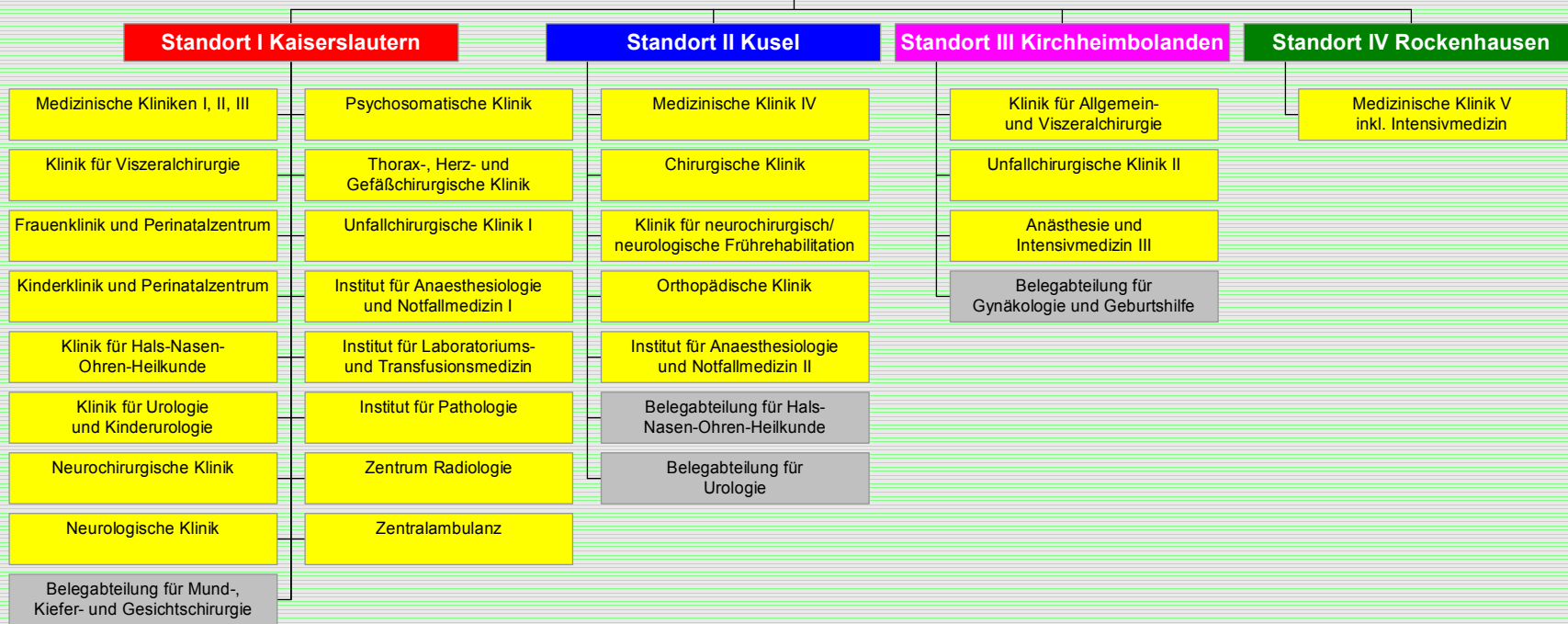
Stv. Pflegedirektor
Peter Ebel

Verwaltungsdirektor
Dieter Römer

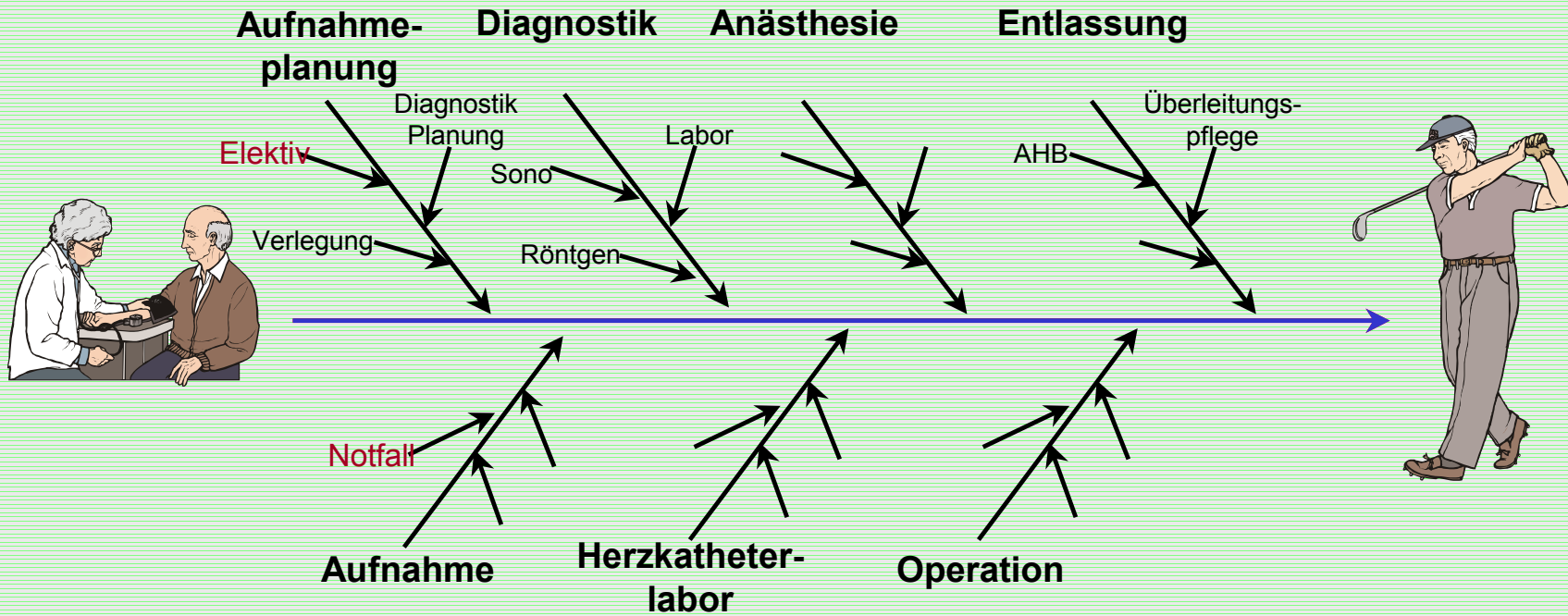
Stv. Verwaltungsdirektor
Reiner Beck

Stv. Verwaltungsdirektor
Rudi Zapp

Ärztlicher Direktor




Ablauforganisation




Bisherige Vergütungsstrukturen




**tages-
bezogene
Pflugesätze**



**Sonder-
entgelt**



**A Fall-
pauschale**



**B Fall-
pauschale**

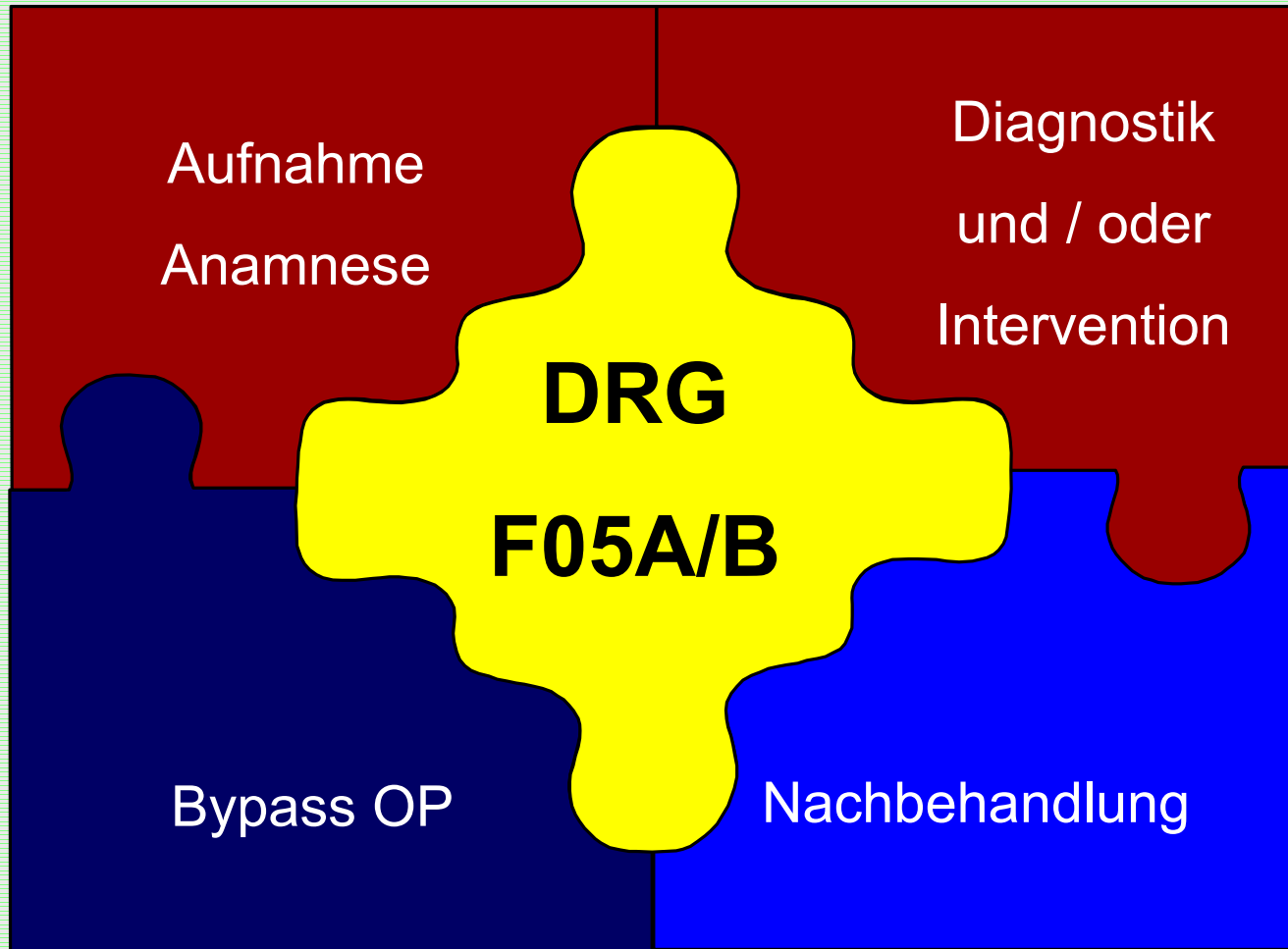
**Aufnahme
Anamnese
Kardiologie**

**Diagnostik
(Herzkatheter)
und/oder
Intervention
(Stent)
Kardiologie**

**Bypass - OP
Herzchirurgie**

**Nach-
behandlung
Kardiologie**

Neue Vergütungsstrukturen - G-DRG





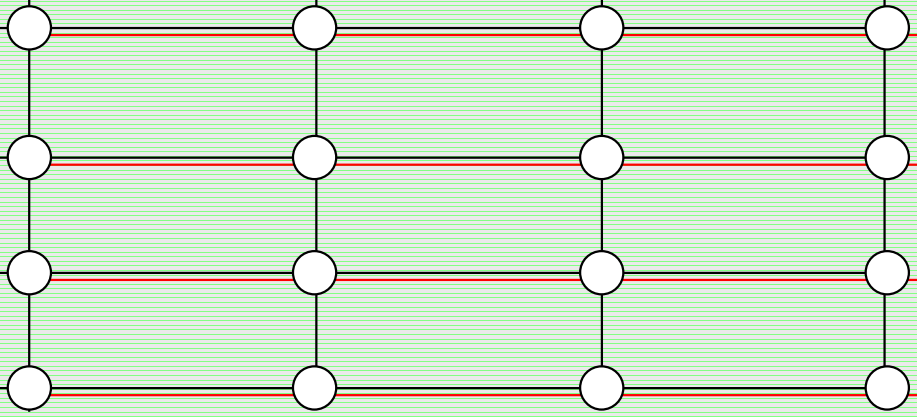
Gesamtorganisation mit direkten Dienstleistern und „Versorgungsstufen“

Geschäftsführerin

Medizin		Ökonomie	
Ärztlicher Manager	Pflegemanager	Finanzmanager	Personalmanager

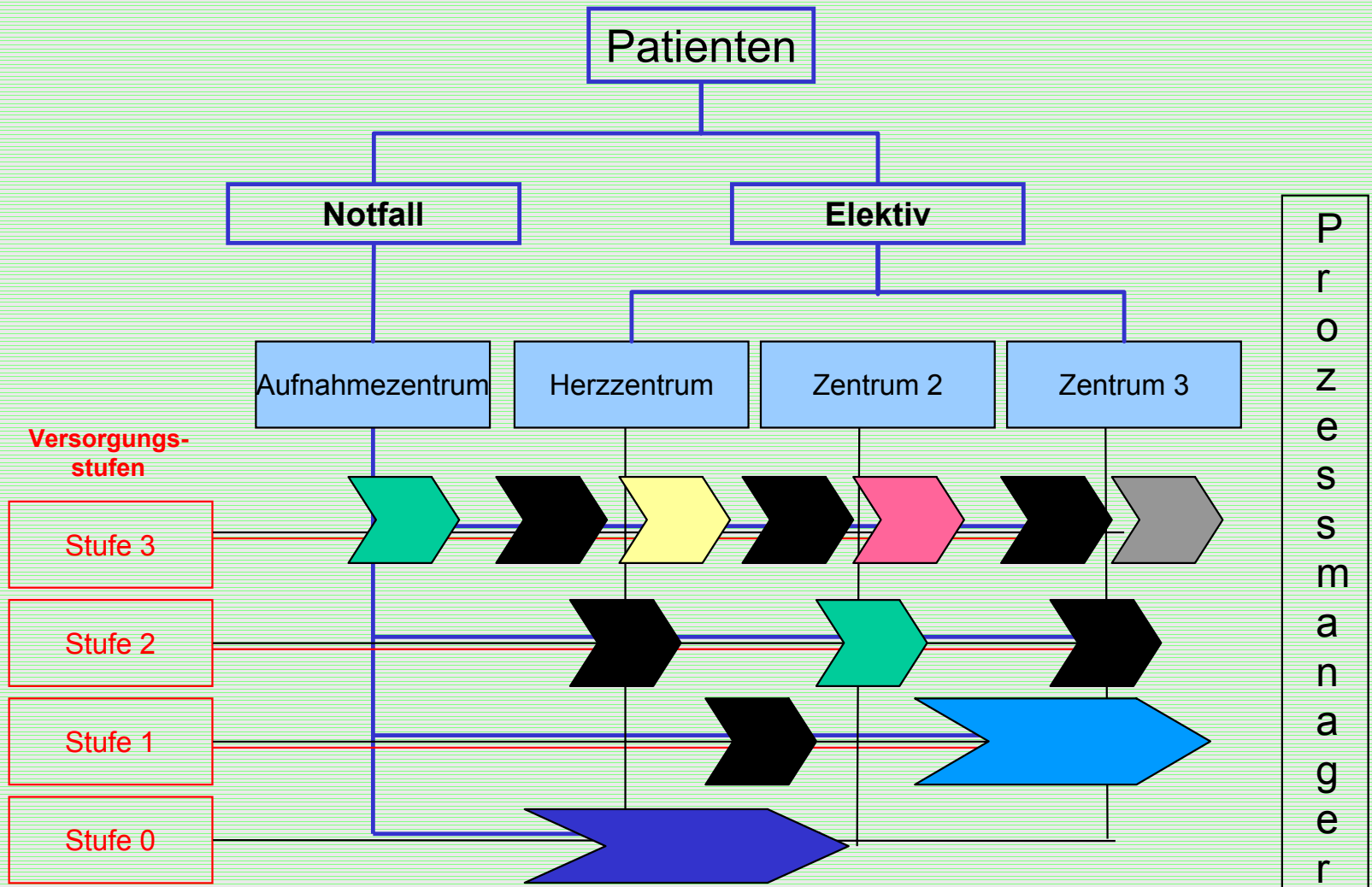
Aufnahmezentrum		Herzzentrum		Zentrum 2		Zentrum 3	
Leiter	Pflege	Chefarzt	Pflege	Chefarzt	Pflege	Chefarzt	Pflege

- Zentral-OP
- Labor
- Pathologie
- Radiologie



- Versorgungsstufen**
- Stufe 0
 - Stufe 1
 - Stufe 2
Intermediate Care
 - Stufe 3 Intensiv

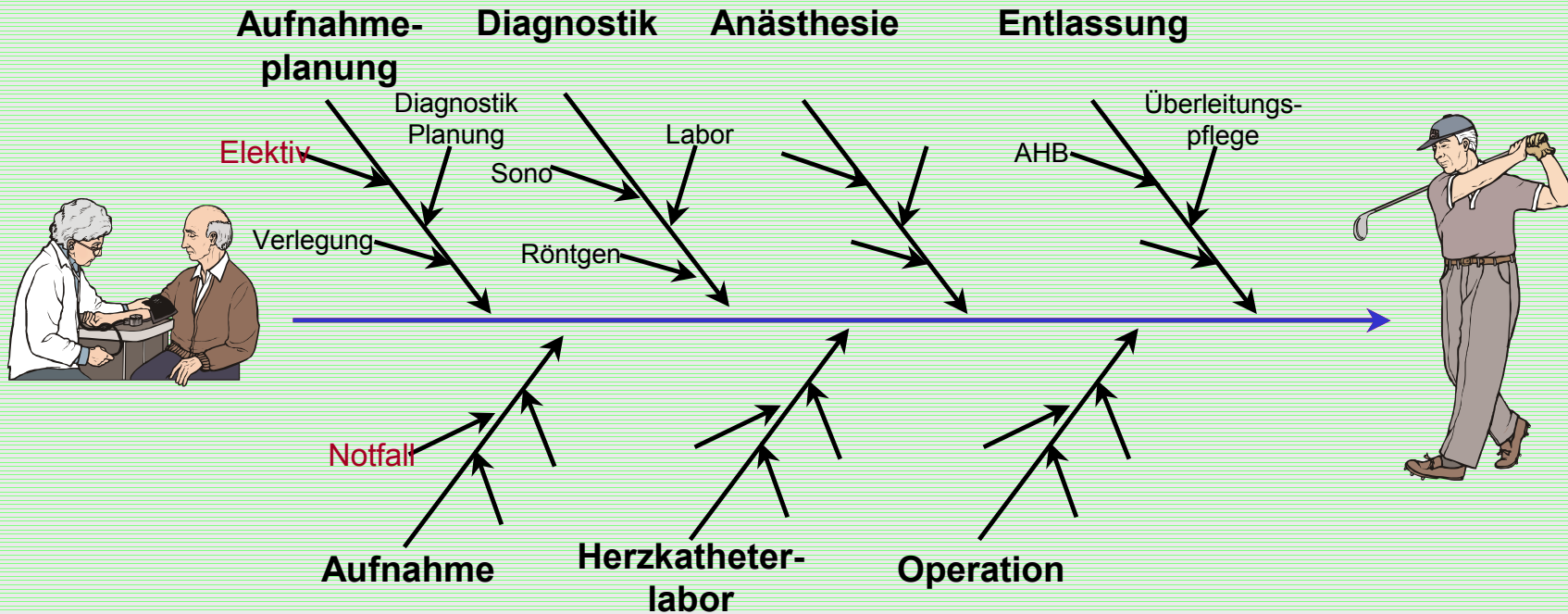
Versorgungsstufen und Prozessmanagement



Prozessmanagement

Herzzentrum		
Chefarzt Kardiologie	Pflegeleiter	Chefarzt Herzchirurgie

Prozessmanager



Bestehende Chefarztverträge Zentrumsorganisation

... Wenn der Verantwortungsbereich des Arztes von der fachabteilungsbezogenen Organisationsstruktur des Krankenhauses abweichend abgegrenzt werden soll, ist dies **ausdrücklich klarzustellen**.

Entstehen hierdurch mehrere Verantwortungsbereiche innerhalb einer Organisationseinheit muss deutlich werden, wer die **Letztverantwortung** trägt.

Ggf. entgegenstehende zwingende Vorgaben der **Landeskrankenhausgesetze** und der **Krankenhausplanung** sind zu beachten.

Bestehende Chefarztverträge Zentrumsorganisation

Bei der Definition des Verantwortungsbereiches des Chefarztes ist ggf. der Leistungsbereich näher zu definieren und gegenüber anderen Abteilungen und Fachabteilungen abzugrenzen.

© Beratungs- und Formulierungshilfe Chefarzt-Vertrag, 6. Auflage, Deutsche Krankenhausgesellschaft

Fazit:

Widerspruch zwischen **einheitlicher Leistungserbringung** pro DRG mit klinischen Behandlungspfaden und den bestehenden **Chefarztverträgen!**

Bestehende Chefarztverträge**Zentrumsorganisation**

Aufgabe der bisherigen Strukturen des Chefarzt-Vertragsrechts!

- ✓ Weisungsbefugnis der Geschäftsführung gegenüber Ärzten
- ✓ Hauptamtlicher Ärztlicher Direktor mit Weisungsbefugnis gegenüber Ärzten und weisungsgebunden zur GF
- ✓ Einführung von Ärztlichen Leitern in den Behandlungszentren und Instituten
- ✓ Letztverantwortlicher Prozeßmanager für einzelne DRG Gruppen



**Vielen Dank
für Ihr Interesse!**