

Welches nichtmedizinische Rüstzeug ist für junge Chefärzte und leitende Oberärzte notwendig?

Peter Asché
Kaufmännischer Direktor
19.11.2010

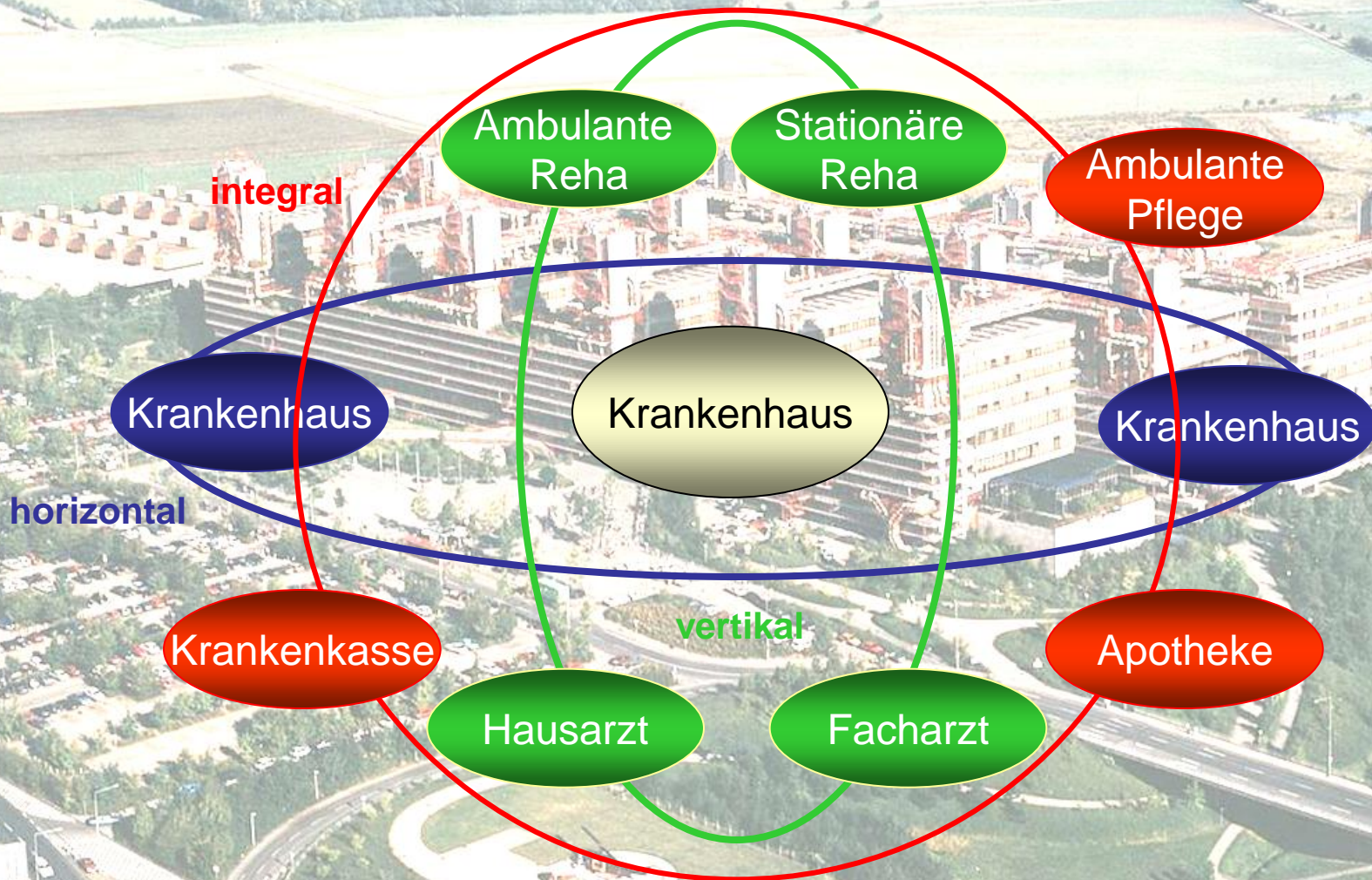


UNIVERSITÄTSKLINIKUM
AACHEN

Kennzahlen UK Aachen

- **45.075 stationäre Fälle**
- **CM-Index: 1,500; CM: 62.507 Punkte**
- **228.434 ambulante Fälle (inkl. Wiederholer)**
- **33 Fachkliniken; 4 fachübergreifende Kliniken und Bereiche**
- **1.240 Betten**
- **4.679 Vollkräfte (5.658 Beschäftigte)**
- **2.521 Studierende**
- **Budget 413 Mio. €**

Kooperationsdimensionen



Übersicht



Strategische Unternehmensführung

- Unternehmensvision
 - Definition, Inhalt und Funktion einer Vision
- Strategische Marktpositionierung
 - Strategische Geschäftsfelder
 - Kennzeichen
 - Kriterien zur Bestimmung eines strategischen Geschäftsfeldes
 - Erfolgspotenzialanalyse

Versorgungsformen und Behandlungsfinanzierung

- Medizinische Versorgungszentren
- Integrierte Versorgung
- Abrechnung stationärer und ambulanter Leistungen
 - DRG-System
 - Prä- und poststationäre Versorgung
 - Zusatzentgelte
 - Neue Untersuchungs- und Behandlungsformen („NUB“)
 - Ambulantes Operieren
 - Leistungen gemäß § 116 b SGB V
 - Ambulante Leistungserbringung (KV)

Rechnungswesen und Controlling

- Betriebliches Rechnungswesen
 - Bilanz
 - GuV

- Controlling
 - Kostenstellenrechnung
 - Kostenträgerrechnung
 - Deckungsbeitragsrechnung
 - Berichtswesen

Finanz- und Investitionsmanagement

- Grundkenntnisse
 - Investitionsrechnungen
 - z. B. Amortisationsrechnung
 - Instrumente der Innenfinanzierung
 - Gewinnthesaurierung
 - Abschreibung
 - Rückstellungen
 - Instrumente der Außenfinanzierung
 - Beteiligungsfinanzierung
 - Kreditfinanzierung
- Kenntnis der gesetzlichen Regelungen zur Investitionsfinanzierung im Gesundheitswesen

QM- und Projektmanagement

- Qualitätsmanagements
 - Grundsätze des QM
 - Grundkenntnisse zur Zertifizierung im Gesundheitswesen
- Projektmanagement
 - Aufbau und Arten von Projekten
 - Projektplanung und –controlling
- Moderationstechniken
- Konfliktanalyse und Techniken zur Konfliktlösung

Informationsmanagement

- Grundkenntnisse im Bereich der betrieblichen Informationsverarbeitung (nicht der „IT“) erhalten und in die tägliche Arbeit einbringen können,
- Notwendigkeit einer strategischen Informationssystem-Planung
- Abwicklung von IM-Projekten in der Praxis verstehen und wissen, welche Rolle man auch als Nicht-IT-Spezialist in einem solchen Projekt einnehmen kann / muss.
- Einblick in aktuelle Trends in der betrieblichen Informationsverarbeitung im Krankenhaus

Fazit

- Aus ökonomischer Sicht benötigen Chefärzte heute
 - Betriebswirtschaftliche Grundkenntnisse und
 - Grundkenntnisse der strategischen Unternehmensführung
- als notwendiges Handwerkszeug zur Führung ihrer Abteilung, sowie
 - Teamorientierung und
 - Interdisziplinarität
- als weitere Erfolgsfaktoren

**Ökonomisches Grundwissen muss gepaart sein mit
Kommunikations- und Führungskompetenz**

***Führung heißt
„Ein Feuer in den Herzen der Menschen zu entfachen,
und nicht unter ihren Hintern.“***

An aerial photograph of a large, modern building complex, likely a university or corporate campus. The building is a long, multi-story structure with a central tower and several wings. It is surrounded by a large parking lot filled with cars, green lawns, and trees. In the foreground, there is a road with a roundabout and a small structure on a grassy area. The background shows a mix of green fields and a forested area under a clear sky.

Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit